

# VÝROČNÁ SPRÁVA

annual report

2018





## OBSAH

ZÁKLADNÁ CHARAKTERISTIKA INŠTITÚTU SGI .....	3
ĽUDIA .....	4
Pracovníci.....	4
Stážisti.....	6
Projekt Demagog.SK .....	6
Projekt Odkaz pre starostu .....	6
SGI.....	6
Externí spolupracovníci .....	7
Partneri a služby .....	7
PROJEKTY .....	9
PUBLIKÁCIE .....	16
KONFERENCIE, SEMINÁRE A WORKSHOPY.....	18
MEDIÁLNE VÝSTUPY za rok 2018 (výber).....	19
FINANČNÁ SPRÁVA.....	21



## ZÁKLADNÁ CHARAKTERISTIKA INŠTITÚTU SGI

Právna forma: občianske združenie, registrované MV SR dňa 17. 10. 2001 pod číslom VVS/1 - 900/90-19104.

Inštitút SGI je nestranná, nezisková, mimovládna organizácia, ktorá sa neviaže na žiadnu ideológiu ani politickú stranu. **Cieľom Inštitútu SGI je demokratická, otvorená a kvalitne spravovaná spoločnosť založená na spolupráci a sebareflexii, umožňujúca slobodné napĺňanie potenciálu každého človeka.** Inštitút SGI vznikol v októbri 2001 s podporou INEKO - Stredoeurópskeho inštitútu pre ekonomické a sociálne reformy, aby na seba sústredil a rozšíril dovtedajšie aktivity zamerané na reformy správy vecí verejných. Analýzy a návrhy chce Inštitút SGI predkladať nielen odborníkom a pracovníkom štátnej správy a samospráv, ale prostredníctvom médií aj verejnosti.

### Aktivity Inštitútu SGI:

- vypracovanie analýz existujúcich a pripravovaných verejných politík,
- výskum v rôznych oblastiach verejnej politiky,
- predkladanie odborných riešení založených na výskumných dôkazoch,
- ponúkanie riešení cez kvalitné vedecké výstupy (články, odborné publikácie, policy papers),
- poskytovanie konzultácií a iných vzdelávacích aktivít pre verejnú správu a iné subjekty,
- zvyšovanie povedomia o odborných a evidence-based riešeniach (semináre, konferencie, workshopy),
- lobing smerom k zainteresovaným stranám za účelom presadenia odborných riešení založených na výskumných dôkazoch,
- podnecovanie verejného sektora k aktívnej komunikácii s občanmi,
- podnecovanie občanov k vyššej aktivite a k snahe získavať čo najviac informácií,
- informovanie laickej verejnosti cez mediálne výstupy,
- sieťovanie s inými mimovládnymi neziskovými organizáciami (ďalej aj ako „MNO“) a kľúčovými zainteresovanými stranami.

Znenie stanov a zoznam členov správnej rady sú prístupné na webových stránkach <http://www.governance.sk/stanovy/> a <http://www.governance.sk/spravna-rada/>.



## LUDIA

### Pracovníci



VERONIKA  
PRACHÁROVÁ

riaditeľka,  
výskumníčka



CTIBOR  
KOŠTÁL

senior  
výskumník



LUCIA  
KOVÁČOVÁ

výskumníčka



EDITA  
RIGOVÁ

výskumníčka



MARTIN  
KOLLÁRIK

projektový  
manažér



LENKA  
GALETOVÁ

projektová  
manažérka



MARTIN  
NEUPAUER

finančný  
manažér



JOZEF  
MIŠKOLCI

senior  
výskumník



JURAJ  
KAČUR

junior  
výskumník



JURAJ HURNÝ  
junior výskumník



LUCIA MÝTNA  
KUREKOVÁ  
senior výskumníčka



ANNA DRÁĽOVÁ  
externá odborná  
konzultantka



ANDREJ SALNER  
senior výskumník



KATARÍNA  
STAROŇOVÁ  
senior výskumníčka



MARTINA  
KUBÁNOVÁ  
senior výskumníčka



MARTIN BREZINA  
junior výskumník

### Stážisti

#### Projekt Demagog.SK

Kristína Márová, Samuel Švajda, Ivan Čemez, Dominik Vereš, Michaela Polivčáková, Alžbeta Gavalcová, Kristína Urbanová, Katarína Kukoľová, Aneta Vargová, Lucia Brhlíková, Patrik Bandúr, Matej Bílik, Matej Vince, Vladimír Durgala, Lukáš Jančát, Katarína Papugová, Jaroslav Zubal

#### Projekt Odkaz pre starostu

Veronika Šulková, Dávid Hojdan, Lucia Brhlíková

#### SGI

Nina Fabšíková (LEAF – Slovak Professionals Abroad Programme), Martina Chalupková

## Externí spolupracovníci

Alena Rochovská (Katedra humánnej geografie, PriF UK)

Slavomír Ondoš (Katedra humánnej geografie, PriF UK)

Daniel Škobla (Ústav etnológie a sociálnej antropológie SAV)

Danka Kubínyová

Katarína Staroňová

Ľudmila Stašáková

Martin Hains

Michal Sivák

Monika Miľová

Samo Trnka

## Partneri a služby

ETP Slovensko

Lunadio

Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti

Aliancia Stará Tržnica

Centrum pre výskum etnicity a kultúry

Inštitút pre výskum práce a rodiny

LEAF

Nadácia Pontis

Nadácia Zastavme korupciu

Pontis, n.o. (program TechSoup Slovensko)

Združenie mladých Rómov

VIA IURIS

Zastúpenie Európskej komisie na Slovensku

Dobrakrajina.sk

Darujme.sk

ImpactHub Bratislava

Ludialudom.sk

Websupport

Istropolitana Ogilvy



## PROJEKTY

- **Politizácia miestnej štátnej správy**

**Donor:** Fond pre transparentné Slovensko Nadácie Pontis

**Interní spolupracovníci:** Veronika Prachárová, Juraj Kačur, Martin Brezina, Martin Neupauer

**Externí spolupracovníci:** Ctibor Košťál, Katarína Staroňová

**Trvanie:** 15/03/2018 – 15/11/2018

Na Slovensku sa úroveň ústredných orgánov štátnej správy dlhodobo vyznačuje výraznou fluktuáciou vedúcich pracovníkov súvisiacou s konaním volieb. Politizácia riadenia ľudských zdrojov pritom bráni budovaniu profesionálnej štátnej služby, vedie k nižšej kvalite výkonu štátnej správy ako takej a je zároveň jedným zo znakov únosu štátu.

V nadväznosti na to viac ako relevantná problematika politizácie miestnej štátnej správy doposiaľ stála mimo systematickú pozornosť výskumníkov a verejnosť sa o nej dozvedá iba čiastkovo prostredníctvom médií. Projekt Inštitútu SGI detailne mapuje, do akej miery ovplyvňuje volebný cyklus personálne výmeny na pozíciách vedúcich štátnych zamestnancov práve na tejto úrovni štátnej správy. Tá, rovnako ako ústredné orgány, podlieha politickej kontrole, pričom, ak vedúce funkcie nezastávajú odborníci a ak sa podľa politických preferencií vymieňajú aj ďalší pracovníci úradu môže to výrazne negatívne ovplyvňovať kvalitu fungovania štátu v bezprostrednej blízkosti občanov.

- **Národný projekt Participácia**

**Interní spolupracovníci:** Veronika Prachárová, Juraj Hurný, Ctibor Košťál

V apríli 2017 Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti (ÚSV ROS) spustil trojročný národný projekt s názvom Podpora partnerstva a dialógu v oblasti participatívnej tvorby verejných politík. Pilotná schéma participatívnej tvorby verejných politík predstavuje praktickú časť projektu, pričom zastrešuje až dvanásť pilotných projektov uskutočňovaných v celej SR. Jedným z nich je aj pilotný projekt „Využívanie verejných priestorov a plôch na lokálnej úrovni“, ktorý sa uskutočňuje na lokálnej úrovni v spolupráci partnerov ÚSV ROS, Inštitút pre dobre spravovanú spoločnosť (SGI), Aliancia Stará Tržnica (AST) a hlavné mesto Bratislava. Zámerom pilotného projektu je príprava podkladov na verejnú súťaž ku Kamennému námestiu a Námestiu SNP, ktoré budú vychádzať z participatívnych procesov. Naším cieľom je rovnako aj vytvorenie dobrých príkladov participatívnych aktivít na území týchto námestí. Okrem uvedeného bude výstupom projektu aj analýza doterajších pokusov o participáciu na pôde hlavného mesta.

- **Zvyšovanie zamestnanosti rómskej menšiny prostredníctvom sociálnej ekonomiky (Increasing Roma Employment through Social Economy)**

**Donor:** Think Tank Fund, Open Society Foundations (79 844, 89 EUR), Veľvyslanectvo Holandského kráľovstva na Slovensku (dofinancovanie menšieho výskumu sociálnych podnikov v Česku v sume 750 EUR)

**Interní spolupracovníci:** Lucia Kováčová

**Externí spolupracovníci:** Daniel Škobla, Slavomír Ondoš

**Stážista:** Nina Fabšíková (LEAF – Slovak Professionals Abroad Programme)

**Trvanie:** 12/2016 - 02/2018

Cieľom projektu bolo zmapovať existujúce sociálne podniky pracovnej integrácie na Slovensku a zistiť akým finančným, legislatívnym, administratívnym a iným problémom čelia pri napĺňaní svojho spoločenského cieľu a podnikateľskej činnosti. Súčasťou projektu bol terénny výskum v slovenských sociálnych podnikoch ako aj zmapovanie zahraničnej a slovenskej literatúry a legislatívy týkajúcej sa sociálneho podnikania a nástrojov jeho podpory. Výstupom projektu je publikácia, ktorá prináša nielen výskumné zistenia, ale aj sériu odporúčaní verejných politík na zlepšenie legislatívnych, finančných a iných podmienok pre rozvoj sociálnych podnikov. Za účelom lepšieho naformulovania týchto odporúčaní bol uskutočnený aj menší výskum sociálnych podnikov v Českej republike, ktorý bol podporený malým grantom Veľvyslanectva Holandského kráľovstva (pod názvom „Mapping good practice of social economy in the context of Roma inclusion into the labour market: Field research in the Czech Republic“).

- **Demagog.SK**

**Donori:** Nadácia ESET, US Embassy, individuálni donori cez portál [www.dobrakrajina.sk](http://www.dobrakrajina.sk)

**Partneri:** STRATPOL - Inštitút strategických politík (projekt InfoKompas)

**Projektová manažérka:** Lenka Galetová

**Senior analytici:** Karin Sólymosová, Kristína Janačková, Barbora Belovická

**Metodológ:** Anna Peniašková

**Trvanie:** 2010 - súčasnosť

Cieľom projektu Demagog.SK je kontrola tvrdení politikov a iných verejne aktívnych osôb a vnášanie faktov do celospoločenskej diskusie. Prostredníctvom tzv. factchecku, teda overovaním faktických výrokov politikov v ich verejných vystúpeniach



v politických diskusiách upozorňujeme na faktické prešľapy, ktorých sa politici pri podpore svojich argumentov dopúšťajú. V roku 2018 sme overili 892 výrokov z nedel'ných politických relácií a volebných špeciálov. Na Facebooku Demagog prekročil počet 9 tisíc fanúšikov, na webe nás navštívilo 95 576 unikátnych užívateľov. Počas jesene 2018 sme overovali aj predvolebné diskusie kandidátov na posty primátorov krajských miest.

- **Participácia, informovanosť a tvorba verejnej politiky na úrovni samospráv – Odkaz pre starostu 2.0**

**Donori:** Európsky sociálny fond cez Operačný program Efektívna verejná správa

**Projektový manažér:** Martin Kollárik

**Interní spolupracovníci:** Martin Kollárik, Juraj Hurný, Veronika Prachárová, Juraj Kačur, Martin Neupauer, Alexandra Šarinová, Dana Galová, Nikola Bajánová, Lucia Žatkuliaková, Sandra Karabelli, Ján Mjartan, Tomáš Vestenický, Viliam Jánošík

**Stážisti:** Veronika Šulková, Dávid Hojdan, Lucia Brhlíková

**Partneri:** samosprávy zapojené do Odkazu pre starostu, spoločnosť Lunadio, agentúra Istropolitana-Ogilvy, Združenie občanov miest a obcí Slovenska

**Trvanie:** 2010 – súčasnosť

Odkazprestarostu.sk je internetový portál, ktorý spustil Inštitút pre dobre spravovanú spoločnosť (SGI) v roku 2010. Najskôr začínal len v Bratislave, v súčasnosti funguje v 106 samosprávach, pričom v roku 2016 sa portál rozšíril o 8 nových samospráv. V roku 2016 sa na spravovaní portálu Odkazprestarostu.sk podieľalo 39 dobrovoľných administrátorov. Pomocou portálu Odkaz pre starostu bolo za rok 2016 nahlásených rekordných 9651 podnetov, celkový počet podnetov na portáli už prekročil 30 tisíc. Tento portál umožňuje občanom upozorniť samosprávu na nedostatky v okolí a požiadať ich o nápravu pridaním podnetu na portál. Občania v podnete stručne opíšu nedostatok alebo problém, na ktorý natrafili vo svojom okolí, pridajú jeho fotografiu a lokalizujú ho na mape, aby ho bolo možné ľahko identifikovať. Každý podaný podnet je skontrolovaný administrátorom portálu, odsúhlasený a následne preposlaný samospráve, ktorá je kompetentná na jeho riešenie. Od tohto momentu je podnet zverejnený na portáli a neskôr aj odpoveď samosprávy. Portál sa práve vďaka tejto otvorenosti osvedčil ako výborný nástroj na dosiahnutie väčšej vnímavosti a ochoty samospráv reagovať na potreby svojich občanov.

V rámci tohto rozsiahleho projektu bolo v roku 2018 realizovaných množstvo činností a aktivít. Tie viedli primárne k vytvoreniu nových aplikácií Odkazu pre starostu pre platformy Android a iOS. Spoločne s novými aplikáciami bolo zapracovaných aj viacero úprav a nových funkcionalít na webovej stránke Odkazu pre starostu. Zrealizovali sa tiež desiatky osobných alebo e-mailových konzultácií so samosprávami zatiaľ nezapojenými do Odkazu pre starostu. Bolo realizovaných viacero informačných aktivít zameraných



primárne na rozšírenie počtu užívateľov participujúcich cez Odkaz pre starostu. Patrili medzi ne napr.: podujatie Premietni to starostovi, video Vykrič to starostovi, podujatie Zlaté vedro, tlačové správy, výstupy na sociálne siete.

- **Pilotná evaluácia programu Teach for Slovakia**

**Interní spolupracovníci:** Jozef Miškolci, Lucia Kováčová, Edita Rigová

**Externí spolupracovníci:** Alena Rochovská, Slavomír Ondoš

**Donor:** MANAGERIA OZ

**Trvanie:** 12/2016-08/2018

Projekt mal za cieľ pilotne zhodnotiť vzdelávací program Teach for Slovakia a nastaviť metodológiu pre jeho komplexné hodnotenie do budúcnosti. Súčasťou projektu bolo pilotné testovanie akademického pokroku žiakov a žiačok na vybraných školách, analýza a interpretácia týchto zistení a príprava výskumných nástrojov pre budúci kvalitatívny výskum. Výsledky pilotného hodnotenia a rovnako ako metodologické odporúčania pre budúce nastavenie komplexného hodnotenia boli zahrnuté do štúdie, ktorá ale slúži len pre interné účely donora.

- **Podpora nástrojov priamej demokracie v Bielorusku - REenforcing direct democracy in BELarus (REBEL)**

**Interní spolupracovníci:** Ctibor Košťál, Martin Kollárik, Veronika Prachárová

**Trvanie:** 01/04/2017 – súčasnosť

Zámerom projektu REenforcing direct democracy in BELarus (REBEL) je podpora rozšírenia legálnych a ústavných práv občanov a občianek Bieloruska pri zvyšovaní participácie na lokálnej úrovni, s dôrazom na presadzovanie miestnych referend a petícií. Projekt zdieľa skúsenosti krajiín V4 v oblasti participácie na lokálnej úrovni a buduje kapacitu rôznych aktérov v Bielorusku.

- **To be closer to V4 policy**

**Donor:** Visegrad Fund

**Analytičky:** Lenka Galetová, Barbora Belovická

**Externí spolupracovníci:** Wojciech Gąsior, Magdalena Wnuk, Sepsi Tibor, Jaroslav Bílek, Iva Sojková, Anita Komuves

**Partneri:** KohoVolit.eu, Atlatszo.hu Közhasznú Nonprofit Kft., Stowarzyszenie 61 (Projekt MamPrawoWiedzec.pl)

**Trvanie:** 05/2017 – 02/2018

Projekt "Closer to V4 policy" je implementovaný projektom Demagog.SK patriacim pod Inštitút SGI a 3 partnerskými organizáciami — za Českú republiku je to KohoVolit.eu, za Maďarsko Atlatszo.hu Közhasznú Nonprofit Kft a poľské Stowarzyszenie 61 (Projekt MamPrawoWiedzec.pl).

Hlavným cieľom projektu je prehĺbenie znalostí občanov poskytnutím informácií a poznatkov o aktivitách ich volených reprezentantov v oblasti vybraných politík, ktoré sú prioritnými témami pre Vyšehradskú skupinu. Získané poznatky a analýzy budú pravidelne prezentované vo forme článkov poukazujúcich na vyjadrenia a konanie politikov krajín V4, ktoré budú publikované na webe každého z partnerov projektu i na externých portáloch či v médiách.

- **Fellowship - Second chance education**

**Ludia:** Edita Rigová (Supervízorka a supervízor – Lucia Kováčová a Jozef Miškolci)

**Donor:** Think Tank Fund, Open Society Foundations

**Trvanie:** 07/2017-02/2018

Cieľom projektu bolo zmapovať a zistiť ako funguje druhošancové vzdelávanie na Slovensku v praxi, a to v kontexte predstaviteľov a predstaviteľiek marginalizovaných rómskych komunít a ich integrácie na trhu práce. Na základe toho je cieľom výskumu aj identifikovanie prekážok v prístupe sociálne znevýhodnených Rómov a Rómok k druhošancovému vzdelávaniu.

- **Verejná správa aktívne podporujúca druhošancové vzdelávanie**

**Donor:** Európsky sociálny fond v rámci MV SR Operačného programu Efektívna verejná správa

**Partner:** ETP Slovensko – Centrum pre udržateľný rozvoj

**Interní spolupracovníci:** Edita Rigová, Anna Dráľová, Lucia Kováčová

**Externí spolupracovníci:** Ľudmila Stašáková, Martin Hains, Danka Kubínyová, Monika Miľová, Michal Sivák

**Stážista:** Martina Chalupková

**Trvanie:** 04/2018 – 06/2020

Cieľom projektu je adresovať problém neúčinne fungujúcich zložiek verejnej správy vo vzťahu k dodatočnému získaniu vzdelania prostredníctvom programov druhošancového vzdelávania (DŠV). Projekt sa teda venuje problému nedostatočných možností dokončiť si vzdelanie pre tých, ktorí predčasne opustili vzdelávací systém. To sa týka najmä

sociálne vylúčenej časti rómskej menšiny na Slovensku, ktorá tak z dôvodu všeobecne nízkej vzdelanostnej úrovne čelí vylúčeniu z trhu práce a tak i nízkej životnej úrovni. Hlavným cieľom projektu je za aktívnej účasti relevantných aktérov verejnej správy (napr. VÚC, základné a stredné školy, terénni sociálni pracovníci a pod.) a cieľovej skupiny (Rómov a Rómok, ale aj ďalších znevýhodnených skupín) nastaviť model, ktorý by nezamestnaným a nízko vzdelaným Rómom a Rómkam vo vekovom rozmedzí 16-35 rokov umožnil získať, prípadne dokončiť si nižšie stredné a/alebo úplné stredné vzdelanie a zvýšil tak ich šance na aktívne zapojenie na pracovnom trhu.

- **Efektívne zapojenie občianskej spoločnosti do implementácie a monitorovania EŠIF zavádzaním participatívnych postupov/Pilotný projekt Partnerstvo**

**Donor:** Európsky sociálny fond regionálneho rozvoja v rámci Operačného programu Technická pomoc 2014-2020

**Prijímateľ:** Úrad podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu – Centrálny koordinačný orgán

**Partner:** Ministerstvo vnútra SR - Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti

**Spolupracovníci:** Veronika Prachárová, Juraj Kačur, Edita Rigová

**Trvanie:** 15/3/2017 – 31/5/2018

Primárnym cieľom projektu bolo vytvoriť a otestovať nové spôsoby zapojenia neštátnych partnerov do najdôležitejších oblastí riadenia fondov EÚ a tým posilniť partnerstvo štátu a občianskej spoločnosti. V priebehu jedného roka tak dochádzalo k testovaniu nových postupov pri nastavovaní podmienok výziev, pri informovaní a komunikácii s verejnosťou a pri verejnej kontrole a monitorovaní fondov EÚ.

- **Efektívne zapojenie občianskej spoločnosti do implementácie a monitorovania EŠIF zavádzaním participatívnych postupov II/Partnerstvo II**

**Donor:** Európsky sociálny fond regionálneho rozvoja v rámci Operačného programu Technická pomoc 2014-2020

**Prijímateľ:** Úrad podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu – Centrálny koordinačný orgán

**Partner:** Ministerstvo vnútra SR - Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti

**Spolupracovníci:** Veronika Prachárová, Lenka Galetová, Juraj Kačur, Edita Rigová, Martin Brezina

**Trvanie:** 07/2018 – 02/2019

Projekt Partnerstvo II nadväzuje na pilotný projekt a jeho cieľom bolo vytvoriť priestor na spoluprácu štátnych odborníkov, administrátorov zodpovedných za riadenie fondov EÚ, ako aj odborníkov z mimovládnych neziskových organizácií. Zámerom bolo vytvoriť a otestovať nové postupy a nástroje na zapojenie neštátnych partnerov do najdôležitejších oblastí riadenia fondov EÚ a tým posilniť partnerstvo štátu a občianskej spoločnosti za účelom otvorenejšieho a zrozumiteľného systému riadenia fondov EÚ a prípravy výziev tak, aby zohľadňovali potreby potenciálnych prijímateľov.

## PUBLIKÁCIE

**Hurný, J., Prachárová, V. (2018):** *Zápis z participatívnych stretnutí – fokusové skupiny (seniori, zrakovo postihnuté osoby, matky) k územiám Kamenného námestia a Námestia SNP*, Aliancia Stará Tržnica – občianske združenie, Attribution-NonCommercial-ShareAlike 3.0 Unported (CC BY-NC-SA 3.0)

**Kačur, J., Prachárová, V. (2018):** *Hodnotenie webových stránok. Analýza prístupu k informáciám v rámci implementácie EŠIF*. Bratislava

**Kačur, J., Prachárová, V. (2018):** *Hodnotenie webových stránok – Analýza prístupu k informáciám v rámci implementácie EŠIF*, Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti, Projekt „Efektívne zapojenie občianskej spoločnosti do implementácie a monitorovania EŠIF zavádzaním participatívnych postupov“

**Prachárová, V. (2018):** *Skúsenosti žiadateľov o nenávratné finančné prostriedky z fondov EÚ. Analýza hlavných nedostatkov informačného prostredia na základe pološtruktúrovaných rozhovorov so žiadateľmi*. Bratislava

**Prachárová, V. (2018):** *Analýza hlavných nedostatkov informačného prostredia na základe pološtruktúrovaných rozhovorov so žiadateľmi – Skúsenosti žiadateľov o nenávratné finančné prostriedky z EÚ fondov*, Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti, Projekt „Efektívne zapojenie občianskej spoločnosti do implementácie a monitorovania EŠIF zavádzaním participatívnych postupov“

**Prachárová, V. (2018):** *Dátová mapa území Kamenného námestia a Námestia SNP v Bratislave a ďalších aspektov mesta Bratislava*, Aliancia Stará Tržnica – občianske združenie, Attribution-NonCommercial-ShareAlike 3.0 Unported (CC BY-NC-SA 3.0)

**Prachárová, V. (2018):** *Služobné hodnotenie na úrovni miestnej štátnej správy v SR – Bez cieľa a bez účinku?* © Inštitút pre dobre spravovanú spoločnosť, november 2018, ISBN 978-80-89957-10-1

**Prachárová, V. (2018):** *Zisťovanie názorov a skúseností s územím Kamenného námestia a Námestia SNP v Bratislave*, Aliancia Stará Tržnica – občianske združenie, Attribution-NonCommercial-ShareAlike 3.0 Unported (CC BY-NC-SA 3.0)



**Prachárová, V., Kačur, J. (2018):** *FLUKTUÁCIA ZAMESTNANCOV A NOVÝ ZÁKON O ŠTÁTNEJ SLUŽBE V KONTEXTE MIESTNEJ ŠTÁTNEJ SPRÁVY*, © Inštitút pre dobre spravovanú spoločnosť, december 2018

**Rigová, E., Prachárová, V., Galetová, L., Kačur, J. (2018):** *Návrhy opatrení pre prácu s informáciami o EŠIF a koordináciu pri práci s informáciami na medzirezortnej úrovni: Analýzy komunikácie a vzťahov*. Úrad splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti, Bratislava.

**Škobla, D., Kováčová, L a Ondoš, S. (2018):** *Sociálne podniky pracovnej integrácie na Slovensku: súčasné skúsenosti a budúce perspektívy*. Bratislava: Inštitút pre dobre spravovanú spoločnosť a Združenie mladých Rómov. ISBN 978-80-972761-2-6 ; EAN 9788097276126

## KONFERENCIE, SEMINÁRE A WORKSHOPY

- Konferencia s názvom „Aplikácia sociálnej ekonomiky v regiónoch so zvýšenou koncentráciou MRK“ (21. február 2018, Bratislava). Viac informácií tu: <https://bit.ly/2BOYQCa>
- Odovzdávanie ocenení Zlaté vedro spolu s tlačovou konferenciou (september 2018). Participácia, informovanosť a tvorba verejnej politiky na úrovni samospráv – Odkaz pre starostu 2.0
- Odborná konferencia pre prednostov s cieľom predstaviť výsledky výskumu (november 2018). Politizácia miestnej štátnej správy.
- Tlačová konferencia s cieľom predstaviť výsledky médiám (november 2018). Politizácia miestnej štátnej správy.

## MEDIÁLNE VÝSTUPY za rok 2018 (výber)

Dátum	Zdroj	Typ média	Názov
5/1/2018	DenníkN	Online	Ako vyzerali zmeny ministerky Lubyovej? Zrušila 237 miest, 231 nanovo zriadila
12/1/2018	SME	Tlač	Kamenné námestie začnú na jar opravovať
30/1/2018	Sme.SK	Online	Hotel Kyjev chcú zrekonštruovať a vedľa postaviť dve nové budovy
14/3/2018	HNonline.sk	Online	Z reformného roku nemusí byť nič. Predčasné voľby zasiahnu podnikateľov
14/3/2018	Hospodárske noviny	Tlač	Podnikatelia čakali na zmeny márne
27/3/2018	Omediach.sk	Online	Mimovládky zverejnili vyhlásenie, v ktorom reagujú na útoky politikov
27/3/2018	SME	Tlač	Ako urobiť z Bratislavy lepšie mesto
2/5/2018	Teraz.sk	Online	Centrum Bratislavy má chodcom viac sprístupniť projekt Živé námestie
3/5/2018	Sme.sk	Online	Námestie SNP a Kamenné námestie sa dajú oživiť aj bez miliónov. Ako na to?
3/5/2018	TVBA.sk	Televízia	Ako vytvoriť Živé námestie?
15/5/2018	MY Noviny stredného Považia	Tlač	Mesto predáva majetok pod cenu posudku
18/5/2018	Sme.SK	Online	Predaj ďalšieho majetku pod cenu, niektorí poslanci hovoria o

			štyristotisícovom výpadku
12/6/2018	Obecné noviny	Tlač	Odkazprestarostu.sk majú už aj v Novom Meste nad Váhom
19/6/2018	MY Hornonitrianske noviny	Tlač	Nováky upravujú záznamy z rokovaní
19/7/2018	Trend	Tlač	Keď štát netuší, čo vlastní, prichádza o milióny
17/8/2018	DenníkN	Tlač	Okresné úrady – stabilné fleky v regiónoch?
6/9/2018	DenníkN	Online	Ľudia sú už citlivejší na mesto, v ktorom žijú, hovorí správca portálu Odkazprestarostu
27/9/2018	Sme.sk	Online	Portál odkazprestarostu.sk odovzdával ocenenia, dve si odniesli aj Malacky
15/10/2018	Hospodárske noviny	Tlač	Bratislava má dlhy. Ale láka top platmi
24/10/2018	Bratislava.sk	Online	Hlavné mesto finišuje s revitalizáciou Kamenného námestia
8/11/2018	HNonline.sk	Online	Na zlučovanie malých obcí nie sú peniaze
8/11/2018	HNonline.sk	Online	Primátorský plat môže závidieť aj premiér
9/11/2018	HNonline.sk	Online	Mestá prerozdeľujú dokopy šesť miliárd
14/11/2018	TASR.SK	Online	V. Prachárová: Pred okresnými úradmi sa črtá neistá budúcnosť
6/12/2018	Trend	Tlač	Starostovia si môžu prilepšiť. V malých obciach na to nemajú

## FINANČNÁ SPRÁVA

Donorská organizácia	Názov projektu	Náklady 2018	Výnosy 2018	Podiel nákladov
<b>US Embassy</b>	Demagóg - Hodnotenie výrokov politikov	€ 7 678,36	€ 9 181,70	2,03%
<b>Dobrá Krajina</b>	Demagóg - Hodnotenie výrokov politikov	€ 374,07	€ 374,07	0,10%
<b>Nadácia ESET</b>	Demagóg - Hodnotenie výrokov politikov	€ 10 373,40	€ 10 373,40	2,74%
<b>IBM</b>	Odkaz pre starostu	€ 1 899,33		0,50%
<b>Efektívna verejná správa</b>	Druhošancové vzdelávanie v praxi	€ 204 905,34	€ 204 905,34	54,15%
<b>Efektívna verejná správa</b>	Odkaz pre starostu	€ 113 184,92	€ 113 184,92	29,91%
<b>International Visegrad Fund</b>	Demagóg - Hodnotenie výrokov politikov	€ 3 691,00	€ 3 691,00	0,98%
<b>Nadácia PONTIS - Fond pre transparentné Slovensko</b>	Politizácia miestnej štátnej správy	€ 16 960,00	€ 16 960,00	4,48%
<b>MESA10</b>	To dá rozum	€ 5 212,94	€ 5 212,94	1,38%
<b>Vlastné zdroje</b>	Druhošancové vzdelávanie v praxi, Odkaz pre starostu, podpora ostatných projektov	€ 8 235,48	€ 8 235,48	2,18%
<b>Velux Foundation</b>		€ 3 459,50	€ 3 459,50	0,91%

<b>Petit Press</b>	Demagóg - Hodnotenie výrokov politikov	€ 1 331,75	€ 2 000,00	0,35%
<b>Príspevky 2% z dani z príjmu</b>	2% daní z príjmu	€ 1 073,01	€ 1 073,01	0,28%
		<b>€ 378 379,10</b>	<b>€ 378 651,36</b>	<b>100,00%</b>