



SLOVAK GOVERNANCE INSTITUTE
INŠTITÚT PRE DOBRE SPRÁVOVANÚ SPOLOČNOSŤ

VÝROČNÁ SPRÁVA 2007

Inštitút pre dobre spravovanú spoločnosť-SGI
Bajkalská 25
827 18 Bratislava

Úvod

Vážení priatelia,

Inštitút pre dobre spravovanú spoločnosť (SGI) vstúpil do siedmeho roku svojej existencie. Výročná správa, ktorú máte pred sebou, obsahuje informácie o tom, o čo sme sa v roku 2007 snažili, čo sa nám podarilo a stručne aj o tom, čo by sme chceli dosiahnuť v roku 2008.

Od svojho vzniku prešiel inštitút dynamickým vývojom, najmä vďaka tomu, že nezačínal od nuly a v čase svojho vzniku v roku 2001 ho podporil Inštitút pre ekonomické sociálne reformy – INEKO, odkiaľ sa na začiatku presunula väčšina pracovníkov SGI. SGI sa od svojho vzniku zameralo najmä na oblasti modernizácie a transparentnosti verejnej správy, ako aj na oblasť vzdelávacej politiky, vedy a techniky, regionálnej politiky a politiky trhu práce. Významným partnerom SGI bol v ostatných rokoch aj Ústav verejnej politiky na Fakulte sociálnych a ekonomických vied UK. Vďaka grantu z programu MATRA mohol SGI významne napomôcť budovaniu ústavu, z ktorého sa v krátkom čase stalo fungujúce vzdelávacie a výskumné pracovisko, ktoré je dnes najdôležitejším partnerom SGI.

Rok 2007 bol rokom výraznej zmeny v SGI. Vysoká kvalita práce sa spája s postupnou špecializáciou. To nás spolu s ambíciou výraznejšie zasiahnuť do diania na Slovensku aj v zahraničí viedlo k rozšíreniu stavov. Počet partnerov a úzkych spolupracovníkov sa v priebehu roka 2007 zdvojnásobil a SGI si vybudovalo výraznú novú kapacitu najmä v oblasti vysokého školstva, eurofondov a obsahovej reformy školstva. Naplnili sme tak náš cieľ proklamovaný vo výročnej správe za rok 2006 „postupne rozširovať okruh aktivít i tím SGI, samozrejme, pri dodržaní vysokých štandardov kvality“. Aj keď organizačné a finančné zabezpečenie rastúcej neziskovej inštitúcie venujúcej sa verejnej politike je v dnešnej situácii neľahké, zatiaľ sa nám ho podarilo zvládnuť.

Vďaka tomu mohlo SGI v roku 2007 realizovať viacero projektov na Slovensku aj v zahraničí, o ktorých sa môžete dočítať na nasledovných stránkach.

Vítame pomoc, podporu, ale aj kritické pripomienky, postrehy a návrhy od čo najširšieho spoločenstva ľudí na Slovensku, ktorých s SGI spája cieľ lepšieho využívania verejných i súkromných zdrojov na zabezpečenie kvalitných, prístupných, transparentných a efektívnych verejných služieb na Slovensku i v zahraničí.

Ďakujeme za Vašu doterajšiu podporu a tešíme sa na ďalšiu spoluprácu.

Miroslav Beblavý
výkonný riaditeľ SGI

Inštitút pre dobre spravovanú spoločnosť - Slovak Governance Institute

Bajkalská 25

827 18 Bratislava 212

www.governance.sk

Právna forma:

občianske združenie, registrované MV SR dňa 17. 10. 2001 pod číslom VVS/1-900/90-19104.

SGI je nestranná, nezisková, mimovládna organizácia, ktorá sa neviaže na žiadnu ideológiu ani politickú stranu. Cieľom SGI je iniciovať a podporovať hľadanie riešení, ktoré zvýšia kvalitu procesu, ktorým spoločnosť prijíma a realizuje rozhodnutia o alokácii verejných zdrojov na zabezpečenie svojich potrieb a ktoré zabezpečia kvalitné, prístupné, transparentné a efektívne verejné služby pre občanov SR, prípadne aj v iných krajinách. SGI vznikol v októbri 2001 s podporou INEKO - Stredoeurópskeho inštitútu pre ekonomické a sociálne reformy, aby na seba sústredil a rozšíril dovtedajšie aktivity zamerané na reformy správy vecí verejných.

Analýzy a návrhy chce SGI predkladať nielen odborníkom a pracovníkom štátnej správy a samospráv, ale prostredníctvom médií aj čo najširšej verejnosti.

Aktivity SGI:

- :: analýzy procesov alokácie verejných zdrojov na verejné služby
- :: skúmanie a navrhovanie spoločných prístupov pre dobré usporiadanie verejných služieb
- :: diskusné dokumenty pre verejnosť
- :: články v médiách
- :: odborné publikácie
- :: analýzy navrhovaných riešení a predkladanie vlastných návrhov
- :: budovanie infraštruktúry pre diskusiu o verejných službách

Stanovy SGI:

<http://governance.sk/index.php?id=7>

SGI v roku 2007

SGI sa už siedmy rok snaží prispievať k skvalitneniu, prístupneniu, zefektívneniu, a k transparentneniu správy vecí verejných.

Naše aktivity smerujú k ovplyvneniu fungovania verejných inštitúcií na Slovensku kombináciou spolupráce, ale i verejného tlaku na zmeny. Okolo štyroch tém kvality, prístupnosti, efektivity a transparentnosti sú stavané všetky naše aktivity: každý z projektov sa priamo zameriava na jednu alebo viac z týchto oblastí.

Zoznam projektov realizovaných v SGI v roku 2007:

- FRIDOM – Functional Review and Institutional Review of Ministries – Inception Phase
- International consultants on ex-ante Policy Impact Assessment
- Capacity Strengthening of Administrative Decentralization
- Transparentnosť štrukturálnych fondov EÚ a MNO v programovom období 2007 – 2013
- Vytvorenie siete pre skúmanie dopadov a transparentnosti štrukturálnych fondov EÚ
- Odborné vzdelávanie pre Protimonopolný úrad SR v oblasti riadenia verejnej správy
- Hlas Slovenska v Bruseli
- Hodnotenie výročných správ verejných vysokých škôl
- Európska spolupráca na skvalitnenie regulácie
- Správa o eGovernment a eHealth na Slovensku
- Správa o eLearning na Slovenku
- Exekutíva a legislatívne postupy v strednej Európe
- Štúdia o neoficiálnych platbách rodičov v školstve
- Prieskum súkromného doučovania

ZAMESTNANCI A SPOLUPRACOVNÍCI

Rada SGI:

Miroslav Beblavý

Balász Jarábik, senior programový konzultant, Nadácia Pontis

Ctibor Košťál

Renáta Králiková

Martina Kubánová

Daniel Lipšic, poslanec NR SR

Peter Mederly

Katarína Staroňová

Martin Šimečka

Ivan Štefunko, vydavateľ EURACTIV

Vladimír Tvaroška

Lucia Žitňanská, poslankyňa NR SR

Rada SGI "sleduje výsledky práce združenia a určuje smerovanie ďalšej činnosti. Radu zvoláva jej predseda, alebo nadpolovičná väčšina všetkých členov, a to aspoň jedenkrát ročne."

Pracovníci:

Miroslav Beblavý - výkonný riaditeľ

Je spoluzakladateľom SGI. V rokoch 2002-2006 pôsobil ako štátny tajomník na ministerstve práce, sociálnych vecí a rodiny. Venuje sa najmä témam zamestnanosti a trhu práce, verejných financií a menovej politiky, vzdelávacej politiky, modernizácie verejnej správy. Magisterské a doktorandské štúdium absolvoval na University of St Andrews v Škótsku. Je autorom viacerých odborných článkov a kníh. Jeho najnovšou publikáciou je Monetary Policy in Central Europe, ktorú vydalo vo Veľkej Británii a Spojených štátoch vydavateľstvo Routledge vo februári 2007.



Ctibor Košťál – programový riaditeľ a výskumný pracovník

V SGI pôsobí od roku 2007. Hlavnými okruhmi aktivít, ktorým sa venuje je výskum v oblasti transparentnosti a efektivity štrukturálnych fondov EÚ, vzdelávacia politika s dôrazom na reformu základného a stredného školstva, sociálna politika, modernizácia verejnej správy a verejná politika. Vysokoškolský titul zo psychológie získal na Univerzite Komenského v Bratislave, kde v súčasnosti ukončuje magisterské štúdium politológie s diplomovou prácou venujúcou sa štrukturálnym fondom EÚ. Ako partner SGI je členom občianskeho združenia SGI a zodpovedá za riadenie projektov a výskum.



Renáta Králiková - programová riaditeľka a výskumná pracovníčka

V SGI pôsobí od roku 2007, venuje sa najmä témam vysokého školstva a modernizácii verejnej správy a skvalitneniu ľudských zdrojov vo verejnej správe. Magisterský titul získala na Filozofickej fakulte UK v Bratislave a na Stredoeurópskej univerzite v Budapešti. Ešte pred začiatkom profesionálnej kariéry sa dlhodobo venovala vysokoškolskej politike ako členka akademických senátov a predsedníčka Študentskej rady vysokých škôl SR, teda ako najvyššia reprezentantka študentov na Slovensku. Pričinila sa o dokončenie transformácie majetku bývalej SZM do Nadácia mládeže Slovenska (dnes Nadácia Intenda), ktorej cieľom je sprístupniť tieto prostriedky pre potreby dnešných detí a mladých ľudí. Je tiež spoluzakladateľkou Akademickej Rankingovej a Ratingovej Agentúry. Počas pôsobenia na Ministerstve práce, sociálnych vecí a rodiny SR v rokoch 2004 - 2005 negociovala za rezort na národnej a Európskej úrovni pozície k Finančnej perspektíve EÚ na roky 2007 - 2013. Od marca 2005 do novembra 2006 úspešne riadila projekt Technickej podpory rozvoja ľudského kapitálu financovaný z úveru Svetovej Banky. Cieľom projektu bolo posilniť kapacitu rezortov školstva a práce pre tvorbu politik a koncepčných dokumentov. Ako partner SGI je členkou občianskeho združenia SGI a zodpovedá za riadenie projektov a výskum. V médiách sa pravidelne vyjadruje k aktuálnym otázkam v oblasti vysokého školstva.



Martina Kubánová - programová riaditeľka a výskumná pracovníčka

V SGI pôsobí od roku 2001, venuje sa najmä témam vzdelávacej politiky, modernizácie verejnej správy a financovaniu mimovládnych organizácií. Vysokoškolský titul získala na Ekonomickej univerzite v Bratislave, úspešne absolvovala postgraduálne vzdelávanie v programe Applied Economics na Academia Istropolitana Nova. Ako partner SGI, je členkou občianskeho združenia SGI a zodpovedá za riadenie projektov a výskum.



Peter Mederly – výskumný pracovník

V SGI pôsobí od roku 2007, venuje sa najmä témam vysokého školstva a informačnej spoločnosti, modernizácie verejnej správy a verejnej politike. Ako výskumný pracovník zodpovedá za riadenie projektov a výskum.



Juraj Mišina – Junior Researcher

V SGI pôsobí od júla 2007 ako junior researcher, ale počas svojho štúdia na Ústave verejnej politiky Fakulty sociálnych a ekonomických vied UK v Bratislave spolupracoval s SGI už od júna 2005. Témou jeho diplomovej práce je vzťah štátu a cirkví v procese tvorby politik. Bakalárske štúdium absolvoval na Ústave európskych štúdií tej istej fakulty. V súčasnosti je zároveň doktorandom. V SGI pracuje na projektoch týkajúcich sa e-learningu, transparentnosti, korupcie a zároveň má na starosti aktualizáciu internetovej stránky.



Andrej Salner – programový riaditeľ a výskumný pracovník

V SGI pôsobí od roku 2001, venuje sa najmä témam znalostnej ekonomiky a evaluácii. V rokoch 2002-2006 bol výkonným riaditeľom SGI.



Katarína Staroňová – programová riaditeľka a výskumná pracovníčka

V SGI pôsobí od roku 2004, venuje sa najmä témam modernizácie verejnej správy, skvalitnenia ľudských zdrojov vo verejnej správe, analýzou tvorby verejnej politiky a hodnotením vplyvov (regulatory impact assessment). Magisterský titul získala na Stredoeurópskej univerzite a na Wagner Graduate School of Public Service, New York University v USA. V roku 2003 pôsobila ako výskumníčka vo Woodrow Wilson Research Center, Washington, D. C. v USA, kde sa zaoberala výskumom spravovania spoločnosti. Je autorkou viacerých publikácií. Ako partner SGI, je členkou občianskeho združenia SGI a zodpovedá za riadenie projektov a výskum.



Alexandra Suchalová – administrátorka

V SGI pôsobí od roku 2006. V roku 2007 získala magisterský titul na Fakulte sociálnych a ekonomických vied UK v Bratislave v odbore verejná politika (Ústav verejnej politiky). Jej diplomová práca sa zaoberala skúmaním občianskej participácie - jej modelov a nástrojov na Slovensku. V súčasnosti v SGI zodpovedá za beh kancelárie a výskumne sa podieľa na niektorých bežiacich projektoch. Zároveň je v prvom ročníku doktorandského štúdia Európske štúdiá a politiky na Fakulte sociálnych a ekonomických vied UK, kde sú jej hlavným výskumným cieľom nástroje verejnej politiky a ich využívanie na Slovensku.



Marta Gabrielová – ekonómka

Externí spolupracovníci, výskumníci, spoluautoři publikací:

Miroslav Babinsky
Jarmila Braunová
L'ubica Černá
Peter Druga
Elena Gallová Kriglerová
Anton Heretik
Miriam Hubová
Katarína Krapež
Anna Križanová
Juraj Kubán
Tatiana Kučová
Marián Macho
Marcela Maslová
Miroslav Menšík
Andrej Mock
Tibor Papp
Jana Pašeková
Jan Pavel
Alexandra Petriková
Michal Považan
Petra Uličná
Lucia Vagačová

Partneri SGI:

Ústav verejnej politiky Fakulty sociálnych a ekonomických vied Univerzity
Komenského
Inštitút pre ekonomické a sociálne reformy
Centrum pre hospodársky rozvoj
Transparency International Slovakia
Centrum pre výskum etnicity a kultúry
Nadácia Milana Šimečku
ICEG European Center, Budapest

Finančná správa

Inštitút pre dobre spravovanú spoločnosť ďakuje všetkým inštitúciám, ktoré v roku 2007 podporili jeho činnosť.

Rozpočet v roku 2007 podľa donorov:

Donorská organizácia	Projekt	Výška podpory (EUR)	Podiel na rozpočte(%)
DFID	FRIDOM – Functional Review and Institutional Review of Ministries – Inception Phase	0 ¹	0
Európska únia	Capacity Strengthening of Administrative Decentralization	23 000	9,6
United Nation Development Program	International consultants on ex-ante Policy Impact Assessment	36 273	15,2
OSF	Transparentnosť štrukturálnych fondov EÚ a MNO v programovom období 2007 - 2013	13 218	5,5
OSI - LGI	Vytvorenie siete pre skúmanie dopadov a transparentnosti štrukturálnych fondov EÚ	58 937	24,6
Protimonopolný úrad z Európskeho sociálneho fondu	Odborné vzdelávanie pre Protimonopolný úrad SR v oblasti riadenia verejnej správy	21 000	8,8
Britská ambasáda v Bratislave	Hlas Slovenska v Bruseli	15 000	6,3
	Hodnotenie výročných správ verejných vysokých škôl	0 ²	0
Európska Komisia	Európska spolupráca na skvalitnenie regulácie	20 961	8,8
International Center for Economic Growth - European Center in Budapest, Hungary for the Institute for Prospective Technological Studies of the Joint Research Centre of the European Commission in Seville, Spain.	Správa o eGovernment a eHealth na Slovensku	22 500	9,4

¹ Projekt bol realizovaný v roku 2007, avšak účtovne až v roku 2008. Bude uvedený vo výročnej správe 2008

² Analýza bola realizovaná expertmi SGI v spolupráci s TIS

International Center for Economic Growth - European Center in Budapest, Hungary for the Institute for Prospective Technological Studies of the Joint Research Centre of the European Commission in Seville, Spain.	Správa o eLearning na Slovenku	7 500	3,1
	Štúdia o neoficiálnych platbách rodičov v školstve	15 721	6,6
	Prieskum súkromného doučovania	5 114	2,1

Projekty

Projekty zamerané na verejnú správu

FRIDOM – Functional Review and Institutional Review of Ministries – Inception Phase

Donor: DFID

Projektový manažér: Miroslav Beblavý

Trvanie: júl 2007 – október 2007

Projekt bol prípravnou fázou nového projektu financovaného DFID v Kosove. Cieľom projektu bolo asistovať vláde a ministerstvám pri budovaní ich administratívnych kapacít. Slúžil ako podklad pre vypracovanie 5-ročných rozvojových plánov pre každé vládne portfólio. Celková hodnota projektu sa pohybuje okolo 3 miliónov EUR a bude realizovaný v Kosove do roku 2009.

Capacity Strengthening of Administrative Decentralization

Donor: Európska únia

Projektový manažér: Miroslav Beblavý

Trvanie: marec 2007 – január 2008

Cieľom tohto projektu bola podpora prebiehajúceho procesu decentralizácie sociálnych služieb v Chorvátskej republike, v súlade so štandardmi EÚ, pomocou zlepšenia celkového právneho a inštitucionálneho procesu decentralizácie, zlepšenia celkovej koordinácie a monitorovania procesu decentralizácie a posilnenia administratívnych kapacít verejných činiteľov na nižšom stupni verejnej správy.

Ex-ante Policy Impact Assessment

Donor: United Nation Development Program

Projektový manažér: Miroslav Beblavý

Trvanie: marec 2007 – september 2007

Projekt bol zameraný na mapovanie situácie v oblasti ex-ante hodnotenia dopadov politik so zameraním na krajiny východnej Európy a Spoločenstva nezávislých štátov. Jeho súčasťou bolo budovanie kapacít, ktoré majú viesť k zlepšeniu situácie pri príprave nových strategických dokumentov.

Transparentnosť štrukturálnych fondov EÚ a MNO v programovom období 2007 – 2013

Donor: OSF

Projektový manažér: Ctibor Košťál

Trvanie: apríl 2007 – júl 2008

Projekt je rozdelený do troch častí. V prvej časti experti SGI vypracujú dve analýzy, prvá sa zameraná na skúsenosti neziskových organizácií so štrukturálnymi fondmi v rokoch 2004 – 2006 a ich schopnosťou využiť tieto zdroje v novom období 2007 – 2013 a druhá sa zameria na transparentnosť štrukturálnych fondov na Slovensku. Druhá fáza je zameraná na semináre a workshopy, ktoré sa budú venovať budovaniu kapacít neziskových organizácií a zvyšovaniu ich schopnosti využiť a kontrolovať štrukturálne fondy. V poslednej časti projektu sa uskutoční konferencia. Jej cieľ bude spojiť všetkých relevantných účastníkov v oblasti a oboznámiť verejnosť s výsledkami projektu.

Vytvorenie siete pre skúmanie dopadov a transparentnosti štrukturálnych fondov EÚ

Donor: OSI - LGI

Projektový manažér: Ctibor Košťál

Trvanie: december 2007 – jún 2008

Cieľom projektu je stimulovať a podporiť výskum implementácie a hodnotenia štrukturálnych fondov a tým zvýšiť kontrolu a transparentnosť implementácie štrukturálnych fondov v nových členských štátoch.

Konkrétne ciele projektu sú nasledovné:

- Vytvoriť základnú sieť organizácií, ktoré vypracujú detailný a porovnateľný výskum štrukturálnych fondov.
- Podporiť budovanie kapacít vo výskume štrukturálnych fondov so zameraním na dopad a transparentnosť. Tento cieľ bude dosiahnutý získaním a šírením vedomostí medzi participantmi, spoluprácou s akademicky orientovanými inštitúciami ako univerzitami, výskumnými inštitúciami, think-tankmi ako aj zahrnutím expertov zo štátov EÚ 15 do programu konferencie, čím dôjde k šíreniu znalostí a skúseností v tejto oblasti.
- Stimulovať verejnú debatu a zvýšiť povedomie verejnosti o tejto otázke – nie iba na úrovni aktivistickej činnosti, ale poskytnúť vedecké základy pre diskusiu

Dvomi hlavnými projektovými aktivitami sú:

- Výskum vedený všetkými partnermi
- Konferencia s prednášajúcimi z inštitúcií, ktoré participujú v projekte a s expertmi z EÚ 15

Odborné vzdelávanie pre Protimonopolný úrad SR v oblasti riadenia verejnej správy

Donor: Protimonopolný úrad z Európskeho sociálneho fondu

Projektový manažér: Renáta Králiková

Trvanie: November 2007 – Október 2008

Cieľom projektu je pomôcť Protimonopolnému úradu SR pri budovaní kapacity manažérov úradu v oblasti riadenia ľudí a v špecifikách manažmentu vo verejnej správe. K naplneniu cieľa slúžia skupinové tréningy a koučing. V roku 2007 projekt

začal s tréningom prvej skupiny v oblasti riadenia ľudských zdrojov pre manažérov a s prvými koučingovými stretnutiami pre manažérov.

Hlas Slovenska v Bruseli

Donor: Britská ambasáda v Bratislave
Projektový manažér: Renáta Králiková
Trvanie: február – jún 2007

Hlavným cieľom projektu bolo analyzovať ako sa dnes darí Slovensku presadzovať svoje záujmy na úrovni EÚ. Projekt skúmal ako sú občania Slovenska úspešní v presadzovaní sa do inštitúcií EÚ a ako sa využíva potenciál ľudí pracujúcich v EÚ inštitúciách na presadenie slovenských záujmov. Zároveň priniesol podnety a odporúčania na zlepšenie súčasného stavu. Po analýze dokumentov a rozhovoroch s celým spektrom zainteresovaných záujmových skupín na Slovensku, v Bruseli a Luxemburgu výskumný tím pripravil podrobnú správu. Správa má tri základné časti: (1) popisuje súčasný stav v presadzovaní sa občanov Slovenska do inštitúcií Európskej únie a ako sa rozvíja spolupráca s ľuďmi, ktorí tam už pracujú, (2) identifikuje hlavné problémy a (3) ponúka riešenia ako súčasnú situáciu zlepšiť. Kompletná správa je dostupná na stránke SGI. Správa bola prezentovaná na konferencii, ktorá sa uskutočnila dňa 29. 6. 2007 v Bratislave.

Európska spolupráca na skvalitnenie regulácie

Donor: Európska Komisia
Projektový manažér: Katarína Staroňová
Trvanie: júl 2006 – december 2007

Projekt "European Network for Better Regulation (ENBR) - Európska spolupráca pre skvalitnenie regulácie" bol schválený v novembri 2005 v rámci 6. rámcového programu EÚ. SGI je členom konzorcia, vedeným Center for Policy Studies Brussels, ktoré bude pracovať od januára 2006 do konca roku 2008 na zbieraní dát a údajov o dopadových štúdiách tvorených v krajinách EÚ. Dôvodom vytvorenia takejto spolupráce je, že kvalita vládnych regulácií priťahuje zvýšenú pozornosť medzi akademikmi aj ľuďmi z praxe. OECD a Svetová banka kladú osobitný dôraz na problémy kvality regulácie a označujú reformu tvorby práva ako jeden z hlavných cieľov ich politik. EÚ taktiež vyzýva svoje členské štáty k identifikovaniu svojich domácich problémov s hodnotením dopadov regulácie tak, aby prispeli k schopnosti európskej ekonomiky rásť a inovovať.

Cieľom projektu ENBR je založiť a prevádzkovať celoeurópsku sieť so zámerom zlepšiť a rozšíriť súčasné poznatky o regulačných procesoch, ako aj stupeň a spôsob implementácie procedúr hodnotenia dopadov v členských štátoch EÚ.

Medzi hlavné aktivity, ktoré bude sieť vykonávať, patrí:

a) budovanie databázy vývoja dopadových štúdií v členských krajinách EÚ (DIADEM),

- b) využívanie vzťahu medzi typom dopadovej štúdie na jednej strane a rôznymi indikátormi kvality regulácie (napr. právna úprava, výkonnosť, účinnosť, vymožitelnosť práva, zapojenie súkromného sektoru do regulačných procesov) na druhej strane,
- c) rozšírenie poznatkov o súčasných metodológiách používaných pri hodnoteniach dopadov regulácie (RIA) a hodnotenia dopadov spojených s trvalo udržateľným rozvojom (SIA),
- d) vytvorenie webovej stránky s cieľom zberať a vzájomne si vymieňať dôležité informácie pre kvalitnejšiu tvorbu práva v Európe (www.enbr.org),
- e) vypracovanie interdisciplinárnych štúdií a analýz so zámerom výmeny poznatkov a skúseností,
- f) organizovanie tematických workshopov s cieľom zlepšiť povedomie o dôležitosti hodnotenia dopadov pre kvalitnejšiu tvorbu práva a trvalo udržateľný rozvoj,
- g) vydávanie výročných správ o stave implementácie hodnotenia dopadov v členských krajinách EÚ, ktoré budú obsahovať návrhy pre politiku národných vlád,
- h) využitie nových línií výskumu kvalitnejšej tvorby práva z multidisciplinárnej perspektívy,
- i) podpora koordinácie a harmonizácie procedúr dopadových štúdií v členských krajinách EÚ,
- j) stály dialóg s Európskou komisiou a pracovnými skupinami Rady EÚ, expertmi pre kvalitnejšiu reguláciu a s programom OECD pre reformu regulácie.

Správa o eGovernment a eHealth na Slovensku

Donor: International Center for Economic Growth - European Center in Budapest, Hungary for the Institute for Prospective Technological Studies of the Joint Research Centre of the European Commission in Seville, Spain

Projektový manažér: Andrej Salner

Trvanie: január 2006 – december 2007

Cieľom správy bolo zmapovať súčasný stav a perspektívy využitia technológií informačnej spoločnosti v eGovernment – vo verejnej správe a eHealth – v zdravotnej starostlivosti.

Projekty zamerané na vzdelávaciu politiku

Hodnotenie výročných správ verejných vysokých škôl

Uskutočnené v spolupráci s Transparency International Slovakia

Expert SGI: Renáta Králiková

Trvanie: december 2006 – marec 2008

Cieľom projektu je zhodnotenie výročných správ verejných vysokých škôl, tak aby autori správ dostali spätnú väzbu a mohli výročné správy skvalitniť. Projektový tím navrhol metodológiu hodnotenia výročných správ vysokých škôl na základe ich ekonomických výsledkov. Súčasťou aktivity je aj navrhnutá súťaž o najlepšiu výročnú správu z pomedzi všetkých inštitúcií vyššieho vzdelávania.

Správa o eLearning na Slovensku

Donor: International Center for Economic Growth - European Center in Budapest, Hungary for the Institute for Prospective Technological Studies of the Joint Research Centre of the European Commission in Seville, Spain

Projektový manažér: Andrej Salner

Trvanie: január 2006 – december 2007

Cieľom správy bolo zmapovať súčasný stav a perspektívy využitia technológií informačnej spoločnosti eLearning – vo vzdelávaní.

Prieskum súkromného doučovania

Donor: OSI

Projektový manažér: Martina Kubánová

Trvanie: 01.02. 2004 - 30.06. 2007

Cieľom štúdie, ktorú organizovala OSI-ESP v Budapešti, bolo objasniť rozsah, príčiny a dôsledky súkromného doučovania v tranzitívnych krajinách, ktoré sa zúčastnili štúdie (Azerbajdžan, Bosna a Hercegovina, Gruzínsko, Chorvátsko, Litva, Mongolsko, Poľsko, Slovensko, Ukrajina). Podnetom štúdie bol rozmach súkromného doučovania v tranzitívnych krajinách, ktorý otvára viaceré významné ekonomické, sociálne a etické otázky. I keď súkromné doučovanie je celosvetovým fenoménom, v tranzitívnych krajinách sa mu venovalo zatiaľ len málo pozornosti, keďže sa z veľkej časti odohráva v sivej ekonomike.

Projektový tím sa snažil definovať spoločné problémy jednotlivých účastníckych krajín a navrhnúť pre ne čo najlepšie riešenia. Výskumníci sa pritom zamerali konkrétne na doučovanie v závere stredoškolského štúdia a počas prechodu na vysoké školy. Základom výskumu sú informácie získané z anonymného dotazníkového prieskumu 926 študentov prvých ročníkov vysokých škôl v novembri 2004. Na Slovensku sa do výskumu zapojili Materiálovotechnologická fakulta STU, Prírodovedecká fakulta UPJŠ v Košiciach, Fakulta sociálnych a ekonomických vied UKF v Nitre, Filozofická fakulta UKF v Nitre, Fakulta ekonomiky a manažmentu SPU v Nitre, Právnická fakulta UK v Bratislave a Filozofická fakulta UK v Bratislave.

Spracovaná štúdiá, ktorú vydalo OSI v Budapešti pod názvom Education in a Hidden Marketplace: Monitoring of Private TUtoring, pomáha vysvetliť, prečo sa ľudia obracajú na iné alternatívy, ako poskytuje verejné školstvo (napr. nekvalita škôl, kurikulum nezodpovedajúce potrebám, snaha uspieť na dôležitých skúškach, a pod.) a aký to má dopad.

V prípade Slovenska upozorňuje na negatívne aspekty súkromného doučovania uchádzačov o vysoké školy, nerovnosť šancí uchádzačov pri prijímacích skúškach a konflikt záujmov doučujúcich vysokoškolských pedagógov. Súkromné doučovanie na jednej strane dokáže uspokojiť rôznorodé potreby množstva študentov a poskytuje súkromnú alternatívu k verejnému školstvu. Avšak jeho rozsah, štruktúra a forma naznačujú, že v štandardnom školskom systéme dochádza k istým zlyháním.

Štúdiá o neoficiálnych platbách rodičov v školstve

Donor: OSI

Projektový manažér: Martina Kubánová

Trvanie: 01.10. 2006 - 31.12. 2008

Sieť centier vzdelávacej politiky (Network of Education Policy Centers) organizuje medzinárodnú štúdiu o nákladoch na vzdelávanie, ktoré znášajú rodičia žiakov štátnych základných a stredných škôl. Na Slovensku ju realizujú dve partnerské organizácie: Združenie Orava pre demokraciu vo vzdelávaní a SGI - Inštitút pre dobre spravovanú spoločnosť.

Snahou výskumného tímu je dozvedieť sa viac o rozsahu a súvislostiach platieb rodičov na školách a porovnať tento jav aj v medzinárodnom meradle. Využívajú preto jednak dotazníkový prieskum zameraný na rodičov, učiteľov a riaditeľov základných a stredných škôl, fokusové skupiny rodičov a stredoškolských študentov, ako aj rozhovory s expertmi v oblasti školstva. Vo výskume sa tím zaujíma o rôzne druhy nákladov, vrátane tých menej viditeľných. Hlavný dôraz je kladený na rôzne tzv. neoficiálne príspevky rodičov, ktoré rodičia platia učiteľom, či združeniam zriadeným pri škole bez potvrdení o platbe. Okrem toho sa však sledujú aj bežné oficiálne príspevky (doprava, stravovanie) i nelegálne platby (napr. úplatky).

Publikácie, konferencie, semináre a mediálne výstupy

Publikácie

Publikované texty:

Beblavý, Miroslav: *Monetary Policy in Central Europe*, Routledge, London, 2007 – monografia publikovaná zahraničným vydavateľstvom

Beblavý, Miroslav: *Issues and problems related to Eurozone entry of the new accession countries: an analytical review*; in *The Travails of the Eurozone: Economic Policies, Economic Developments*; edited by David Cobham, Palgrave Macmillan, 2007, str. 271-289 – kapitola (odborný článok) v recenzovanej knihe publikovanej zahraničným nakladateľstvom

Beblavý, Miroslav: *Ekonomický pohľad na škodlivosť korupcie a jej možné riešenia*, *Ekonomický časopis*, v. 55, no. 7, str. 697-711, 2007 – článok v karentovanom domácom časopise

Sičáková-Beblavá, Emília – Beblavý, Miroslav: *Prístupy k definovaniu korupcie*, *Sociológia*, v. 39, no. 4, 2007, pp. 316 - 336 – článok v karentovanom domácom časopise

Sičáková-Beblavá, Emília – Beblavý, Miroslav: *Faktory ovplyvňujúce rozhodnutie o zabezpečení služieb vo veľkých slovenských mestách*, *Politická ekonomie*, v. 60, no. 2, str. 245-262, Praha, 2007 – článok v karentovanom zahraničnom časopise

Sičáková-Beblavá, Emília – Beblavý, Miroslav: *Slovakian Strategies for Fighting Corruption: What Works and What Does Not*, v Sampford Charles – Connors Griffith (eds.): *World Ethics Forum Conference Proceedings*, The Institute for Ethics, Governance and Law, 2006, pp. 25 - 57 – článok v recenzovanom zborníku zo zahraničnej konferencie

Beblavý, Miroslav – Sičáková-Beblavá, Emília: *Political Bias in Discretionary Funding for Municipalities: The Case of Slovakia*. In Juraj Nemeč ed. *Lessons and Recommendations for Improvement: Central and Eastern European Public Administration and Public Policy*, *NISPAcee Press*, Bratislava, 2007 – článok v recenzovanom zborníku zo zahraničnej konferencie (konferencia bola v Slovinsku)

Králiková, Renáta – Košťál, Ctibor: *Hlas Slovenska v Bruseli*

Vystúpenia na konferenciách:

13. 4. 2007, XII. Medzinárodná odborná konferencia Vysokkej školy ekonomickej v Prahe: „Teoretické a praktické aspekty verejných financií“. Vystúpenie s prednáškou: „Reakcia samosprávy na fiskálny šok Prípadová štúdia hlavného mesta Slovenska Bratislavy“, publikovaná aj v recenzovanom zborníku konferencie

3. 5. 2007, International Conference on Government Performance Management, organizovaná Development and Evaluation Commission a National Chengchi

University, Taipei, Taiwan, prednáška: „The Brief Moment of Freedom: Europeisation and Bureaucratic Autonomy in Slovakia“, zborník nebol, pozvaná prednáška

5. 7 2007 ENBR – Workshop on Process sa uskutočnil v rámci projektu ENBR v Lisabone, kde boli prezentované výsledky expertnej skupiny na tému "Regulatory Process", prednáška: „A comparative analysis of pilot impact assessment in the Czech Republic, Slovenia, and Slovakia and recommendations for the regulatory process“,

18. 9. 2007, Medzinárodná odborná konferencia Prešovskej univerzity, Katedry etiky: „Morálka na prelome storočí a tisícročí“. Vystúpenie s príspevkom: „Nástroje znižovania korupcie“, zverejnenom aj v recenzovanom zborníku

26. 9. 2007, Conference on Social Inclusion in Eastern Europe and Central Asia, organizovaná Svetovou Bankou a Vládou Maďarskej republiky, Budapešť, Maďarsko, prednáška: "Are activation policies relevant for other transition countries? The Slovak experience", zborník nebol, pozvaná prednáška

23. 11. 2007, Seminár Európsky sociálny model po rozšírení EÚ organizovaný Inštitútom pre dobre spravovanú spoločnosť a Policy Network, Bratislava, Slovensko, prednáška: „European social model and common challenges “, zborník nebol, pozvaná prednáška

5. 12 2007, seminár Department of Economic, Heriot-Watt University, Edinburgh, Veľká Británia, pozvaná prednáška na tému: „Corruption from an Economic Point of View: When Is It A Problem And What Can Be Done About It?“, zborník nebol, pozvaná prednáška

13.12 2007, ENBR – Workshop on Central and Eastern European Countries sa uskutočnil v Bratislave v rámci projektu "Európska spolupráca na skvalitnenie regulácie", počas workshopu sa v rámci projektu ENBR diskutovalo o skvalitnení regulácie, pričom dáta sú dostupné v databáze DIADEM 1.0., prednáška: „Regulatory Impact assessment in Slovakia and the Visegrad countries“,

Konferencie

Konferencia Hlas Slovenska v Bruseli - 29. jún 2007

Konferencia pozostávala zo štyroch častí. Prvá časť bola venovaná oficiálnemu otvoreniu. Vystúpili v nej Ian Fox, druhý sekretár pre vzťahy s EÚ, Britská ambasáda v Bratislave, Dušan Čaplovič, vicepremiér Slovenskej republiky pre európske vzťahy, ľudské práva a menšiny a Katarína Mathernová, riaditeľka DG pre regionálnu politiku EK.

V druhej časti konferencie bola prezentovaná publikácia Hlas Slovenska v Bruseli jej autormi Renátou Králikovou a Ctiborom Košťáлом.

V tretej časti konferencie sa prezentovali komentáre panelistov k uvedenej správe konferencie. Panelisti zastupovali jednak pohľady Slovákov pracujúcich v Bruseli (Kristián Takáč, DG Zamestnanosť, sociálne veci a rovnosť príležitostí, Unit 1 –

Všeobecná koordinácia, medziinštitucionálne vzťahy), ako aj názory ministerstva zahraničných vecí SR, ktoré je zodpovedné za pomáhajú slovenským občanom pri uchádzaní sa o prácu v inštitúciách EÚ a ktoré pracuje na dobrom využívaní kontaktov so Slováckmi už pracujúcimi v inštitúciách EÚ (Zuzana Chudá, Oddelenie vnútorných vzťahov EÚ a inštitúcií Ministerstva zahraničných vecí Slovenskej republiky). Posledným panelovým príspevkom bol pohľad novinárov pracujúcich v Bruseli (Kateřina Šafaříková, korešpondentka SME a Lidových novín).

Štvrtá časť bola venovaná diskusii medzi autormi, panelistami a publikom. Konferencie sa zúčastnilo 40 ľudí reprezentujúcich široké skupiny (vládu a parlament SR, MNO, inštitúcie vyššieho vzdelávania, médiá, mestá a obce Slovenska).

Semináre

Dňa 23. novembra 2007 sa v Bratislave uskutočnil seminár **Európsky sociálny model po rozšírení EÚ (*European Social Model after Enlargement: 'Race to the bottom' or 'Race to the top'?*)**

Seminár bol spoločnou aktivitou SGI a britskej Policy Network. Na seminári sa zúčastnilo 36 expertov z celej EÚ, ktorí sa venujú problematike sociálneho modelu, či už na akademickej alebo praktickej (implementujúcej) rovine. Seminár bol členený do troch častí a účastníci diskutovali na nasledovné témy:

- Je zosúladzovanie daní odpoveďou na súčasné sociálno-ekonomické rozdiely v EÚ?
- Ako sa v skutočnosti líšia nové členské štáty od starých v oblasti daní, verejných výdavkov a sociálnych štandardov? Zaniknú rozdiely medzi týmito skupinami štátov v priebehu 15-20 rokov?
- Aký je dopad rozšírenia EÚ na sociálno-ekonomické modely v nových členských štátoch? Objavujú sa vo východnej Európe nové modely?
- Ako môžu z rozšírenia EÚ profitovať nové aj staré členské štáty?
- Musíme alebo môžeme implementovať celoeurópske stratégie na riešenie spoločných problémov západnej a východnej Európy?

V prvej časti boli prezentované pohľady na súčasný sociálny model v EÚ, v druhej sa účastníci zamerali na perspektívu po vstupe nových členov do EÚ. Záverečná časť bola určená pre verejnosť a zúčastnili sa na nej zástupcovia rôznych odborných kruhov ako aj množstvo študentov, ktorí mali možnosť diskutovať s prítomnými expertmi z celej EÚ.

Mediálne výstupy

Dátum	Zdroj	Názov
22. 10. 2007	Respekt	1100 miliard pro vás
12. 12. 2007	eTrend	Veda má patriť univerzitám
14. 12. 2007	Sme	Medzi elitnými univerzitami nie sme
4. 12. 2007	SRo	Pisa 2006
12. 12. 2007	Sme	Mikolaj chce deliť štipendiá inak
10. 12. 2007	SRo	Záujem o absolventov
5. 12. 2007	SRo	Hodnotenie školstva
6. 12. 2007	Sme	Slovenské školstvo opäť prepadlo
23. 10. 2007	STV	Pomoc – pre koho?
19. 10. 2007	Sme	Preveria motívy nezamestnaných
13. 11. 2007	SRo	Preveria študentské pôžičky
14. 11. 2007	Pravda	Peniaze na študentov pôjdu do vedy
12. 11. 2007	.týždeň	Keď pravidlá neplatia
6. 11. 2007	Sme	Študenti nechcú pôžičky
31. 10. 2007	Hospodárske noviny	Budeme vraj platiť za nekvalitu. To nemá logiku
30. 10. 2007	TA3	Veľa nezamestnaných, málo pracovnej sily. Paradox?
28. 10. 2007	TA3	Domáca škola o rok možno aj na Slovensku
26. 10. 2007	Sme	Cudzincov je na našich univerzitách málo
16. 10. 2007	Euractiv	Slovensko rastie smerom k chudobe
25. 9. 2007	SRo	Správa OECD o stave vzdelávania
19. 9. 2007	SRo	Správa OECD o stave vzdelanosti
13. 10. 2007	Sme	Hlúpi, ale s príspevkami
8. 10. 2007	Sme	Ela, Hop a rodová rovnosť
8. 10. 2007	Hospodárske noviny	Fico chce škrtat' vsoké školy

8. 10. 2007	Sme	Nové dotácie pre podniky
5. 10. 2007	SRO	Kvalita vysokých škôl
20. 9. 2007	STV	Zrušia 8 ročné gymnáziá
12. 9. 2007	TA3	Na základných školách 2 povinné jazyky
3. 10. 2007	Hospodárske noviny	Školnému sa dá vyhnúť
1. 8. 2007	Új Szó	Románia is megelőzött
20. 9. 2007	Pravda	Tomanovaj zákonník predraží rušenie úradov
18. 9. 2007	Sme	Mikolaj tají zoznam garantov, sám je tiež
21. 5. 2007	Pravda	Politici získajú vplyv na vysoké školy
13. 9. 2007	Népszabadság	Lefokozhatják a révkomáromi Selye János Egyetemet
12. 9. 2007	Pravda	Komárňanská univerzita môže zaniknúť
14. 9. 2007	Sme	Králiková: Minister školstva Ján Mikolaj by mal zvážiť demisiu
14. 9. 2007	SITA	Králiková: Mikolaj by mal zvážiť svoju demisiu
30. 6. 2007	Hospodárske noviny	V presadzovaní záujmov na pôde EÚ sa Slovensku pomerne darí
7. 9. 2007	Trend	Ako lepšie presadzovať Slovensko v Bruseli
5. 9. 2007	Profit	Príbehy plné nezávislosti
4. 9. 2007	Hospodárske noviny	Školné: Najlacnejšie bude právo
11. 6. 2007	Sme	Komisia vs. lotéria
9. 7. 2007	Sme	Najmenej zdaniteľní
13. 8. 2007	Sme	Darovaný kôň
3. 9. 2007	Sme	Chránenie

21. 8. 2007	TA3	Ako chrániť hospodársku súťaž
5. 6. 2007	TA3	Ako budovať sociálny štát
13. 2. 2007	TA3	Nový zákonník práce: Komu pomôže
3. 8. 2007	STV	Bývalý minister školstva a poslanec za KDH Martin Fronc, obvinil súčasné vedenie ministerstva školstva, že zanedbalo reformu
19. 6. 2007	TA3	TIS: Pri čerpaní eurofondov hrozí riziko korupcie
19. 6. 2007	Hospodárske noviny	Prestavili analýzu s oblasťami s možným výskytom korupcie
20. 6. 2007	Sme	Na peniaze z fondov u nás číha korupcia
30. 6. 2007	TASR	Slovensku sa pomerne darí v presadzovaní záujmov na pôde EÚ
25. 7. 2007	Joj	Tricks and traps in Central Europe
6. 7. 2007		Aký je ten náš „zákon roka“?
4. 8. 2007	Sme	Fico dnes vynesie verdikt o Tomanovej
21. 2. 2007		Case study: The agricultural paying agency, Slovakia
2. 5. 2007		The political economy of comprehensive social policy reform and emergence of a social policy paradigm: the case of Slovakia
20. 8. 2007	Sme	Blogy osobností končia rýchlo
10. 8. 2007	.týždeň	Pôjde Gruzínsko na západ?
13. 8. 2007	Sme	Úradníci sebe a kamarátom
10. 8. 2007	Sme	Na úrad práce iba raz za mesiac
10. 8. 2007	Pravda	Tomanová pomohla aj poslankyni SNS
9. 8. 2007	ETrend	Prečo k nám nepríde Harvard (diskusia)
28. 7. 2007	Sme	Gašparovič odsúhlasil školné

19. 7. 2007	Sme	Firmy berú aj ľudí, čo dlho nerobili
4. 7. 2007	Euractiv	Oslabený hlas Slovenska v Bruseli
30. 6. 2007	http://dnes.atlas.sk/	Slovensku sa pomerne darí v presadzovaní záujmov na pôde EÚ
30. 6. 2007	Sme	V presadzovaní slovenských záujmov na pôde EÚ sa pomerne darí
19. 6. 2007	Sme	Využívanie eurofondov ohrozuje korupcia
6. 6. 2007	Sme	Fakulta pýta peniaze
23. 5. 2007	Sme	Budeme plytvať peniazmi
14. 5. 2007	Pravda	Slovenské univerzity svet nepozná
14. 5. 2007	Sme	Ako to vidím ja: Učiť sa
21. 5. 2007	Hospodárske noviny	Kúpim diplomovku. Zn. Lacno
2. 4. 2007	.týždeň	Vetru, dažďu, trhu...
18. 4. 2007	Sme	Mikolaj navrhol poplatky, nikto sa nebúri
16. 4. 2007	Sme	Upichnúť sa
12. 4. 2007	ETREND	Ako sa dá zbaviť úradníkov
12. 4. 2007	Sme	Mikolaj si rektorov pre novelu nezískal
29. 3. 2007		Čo čakať od vysokej školy
29. 3. 2007	Sme	SGI: Za vysoké školy by mali platiť všetci študenti
29. 3. 2007	Hospodárske noviny	Zápas o vysokoškolský zákon pokračuje
26. 3. 2007	ETREND	Zákazmi ku kvalite. Vraj.
24. 3. 2007	Sme	Mikolaj opäť mení vysokoškolskú novelu
19. 3. 2007	Sme	Ako naložiť s neúspechom
14. 3. 2007	Hospodárske noviny	Je to obrovský problém

9. 3. 2007	Sme	Ako si vybrať strednú školu
------------	-----	-----------------------------

Mediálne výstupy partnerov SGI od 01/04/2007 do 31/06/2007	
Meno	Počet výstupov
Miroslav Beblavý	3
Renáta Králiková	9
Andrej Salner	5
Ľubor Košťál	7
Katarína Staroňová	2

Mediálne výstupy partnerov SGI od 01/07/2007 do 31/09/2007	
Meno	Počet výstupov
Miroslav Beblavý	12
Renáta Králiková	11
Andrej Salner	3
Ľubor Košťál	5
Katarína Staroňová	-

Mediálne výstupy partnerov SGI od 01/10/2007 do 31/12/2007	
Meno	Počet výstupov
Miroslav Beblavý	20
Renáta Králiková	12
Andrej Salner	-
Ľubor Košťál	4
Katarína Staroňová	-

Mediálne výstupy partnerov SGI od 01/04/2007 do 31/12/2007	93
--	-----------

Referencie:

Hlas Slovenska v Bruseli

Jana Gajdošová, študentka:

Vážený pán Košťál, vážená pani Králiková

Volám sa Jana Gajdošova a v súčasnosti som v treťom ročníku môjho PhD štúdia (právo) na univerzite v Anglicku.

Nedávno som si s veľkým záujmom prečítala vašu spoločnú publikáciu pod názvom 'Hlas Slovenska v Bruseli', ktorá vyšla v júli 2007 a ktorú máte zverejnenú na webstránke vašej mimovládky. Materiál ma veľmi zaujal, bol napísaný veľmi prehľadne, zrozumiteľne a dozvedela som sa z neho množstvo pre mňa zaujímavých vecí, keďže sama budem od októbra 2007 pôsobiť ako stážistka na EK (service juridiques). Všimla som si, že projekt 'Hlas Slovenska v Bruseli' trval len štyri mesiace (február - jún 2007), no na to, koľko podrobných informácií z praxe obsahuje vaša správa by som to odhadovala na najmenej rok. Chcela by som sa vám veľmi pekne poďakovať, že ste sa dali na takýto užitočný projekt, ktorý svojimi praktickými, štatistickými a inými informáciami určite pomôže mnohým Slovákom zaujímavým sa o prácu, stáž či post národného experta v EU. Prajem vám veľa úspechov vo vašej ďalšej práci.

Spozdravom,
Jana Gajdošová

Kristián Takáč, Európska komisia

- súhlasím s hlavným posolstvom správy, že je potreba zvýšiť vplyv SK v EU a za týmto účelom, výraznejšie podporovať kandidatúry vhodných kandidátov na posty v EU inštitúciách, rovnako ako zlepšiť networking ľudí v Bruseli a vzťahy medzi Bratislavou a Bruselom. Ako správne poukazuje správa, je treba konať rýchlo, lebo situácia pre výber slovenských kandidátov bude priaznivá len do roku 2010 keď sa už nebudú rešpektovať "národné kvóty". Treba predovšetkým zvýšiť početnosť stredného a vyššieho manažmentu (kde je potreba politickej podpory).

- vítam publikovanie správy, ktorá je veľmi kvalitná, predovšetkým čo sa týka metodologickej stránky. Rozdelenie správy do troch častí - ako to je - ako by to malo byť - čo preto treba spraviť, aby to tak bolo - je ľahko pochopiteľné a pedagogické. Je potreba zabezpečiť čo najširšiu "dissemination" správy v štruktúrach na Slovensku aj v Bruseli. Vzhľadom k tomu, že zatiaľ nikto na SK podrobnejšie nepopísal výberový proces od EU inštitúcií, vítam aj toto.

- správa veľmi presne poukazuje na nedostatky, ktorými SK prezentácia v BXL trpí ako aj na nedostatočné praktiky a prácu verejných inštitúcií na Slovensku. V tomto smere skutočne reflektuje skutočný stav vecí. Nedostatkami sú predovšetkým slabá sebareprezentácia, "self-marketing" a "hanblivosť" kandidátov ako aj jazykových znalostí (toto je nedostatok SK systému formálneho vzdelávania), nedostatok

podpory z domova, predovšetkým ministerstiev (môže ísť rovnako o technickú ako aj psychologickú, či mocenskú podporu). Nedostatkom je taktiež nekonzistentný prístup SK inštitúcií k výberovému procesu kandidátov, chýba ucelenejšia koncepcia obsadzovania strategických miest. Zatiaľ čo tento posledne menovaný nedostatok sa dá odstrániť v relatívne krátkej dobe, zefektívnením spolupráce medzi SK inštitúciami (nielen verejnými ale aj súkromným sektorom, či univerzitami) a kvalitnými záujemcami o prácu v EU inštitúciách, slabá sebadôvera a prezentácia kandidátov sa rovnako rýchlo bohužiaľ odstrániť nedá. Výrazným spôsobom sebavedomiu Slovenska pomohla Dzurindova vláda, keď sa na Slovensko pozeralo ako na "stredoeurópskeho tigra". Ficovej vláde chýbajú témy a vízia a Slovensko zmenou vlády stratilo "label". Investícia do zlepšenia školstva a následne výsledky je samozrejme dlhodobá záležitosť a do 2010 sa to určite nestihne...

Zuzana Chudá, kariérna diplomatka

Hlas Slovenska v Bruseli je podnetný, inšpirujúci a pozitívne provokatívny – otvára otázky, odpovede na ktoré nepochybne prispajú k zosilneniu slovenského hlasu v Bruseli. Správa predkladá ucelený obraz o aktuálnej situácii – zastúpenia SR v Bruseli.

Stefan Wally, Head of Office of the Vice-Governor of Salzburg, Austria

Joint Slovak Governance Institute / Policy Network Seminar
European Social Model after Enlargement: 'Race to the bottom' or 'Race to the top'?
Bratislava, Slovakia, 23 November 2007

„For me the debates in Bratislava changed my approach towards Eastern Europe somewhat from paternalist to respectful.“

Členstvo SGI v medzinárodných organizáciách:

Lisboan Council

DEX Europe

Network of Education Policy Centers

Plány

Na začiatku roka 2007 si SGI definovalo novú stratégiu budúceho pôsobenia. Jej jadrom boli nasledovné faktory - vzhľadom na postupný odchod tradičných donorov zo Slovenska, ktorý nebol nahradený len pomaly sa rozvíjajúcimi domácimi zdrojmi, sa každá organizácia think-tankového typu musela v ostatných rokoch zamyslieť nad dlhodobou stratégiou svojho fungovania.

Stratégia SGI obsahuje okrem tradičného think-tankového piliera (t.j. generovanie a presadzovanie nápadov a návrhov na zmenu verejnej politiky) dva nové piliere, ktoré by mali zabezpečiť finančnú stabilitu a zároveň prispievali k napĺňaniu misie organizácie:

1. pilier: výskumný
2. pilier: konzultačný

Zároveň sme si za cieľ dali úspech nielen na národnej, ale aj na európskej úrovni.

Od začiatku sme vedeli, že aj v prípade úspechu pri budovaní týchto pilierov potrvá naplnenie stratégie niekoľko rokov. Zároveň sme sa však rozhodli už na konci roku 2007 zhodnotiť, či sa podarilo začať postaviť aspoň ich základy.

Počas roka 2007 sme vyvinuli veľkú snahu vo všetkých týchto smeroch. Skúsenosti prvého roka napovedajú, že výška prekážok, ktoré treba pri ich naplnení prekonať, je veľmi rôznorodá.

Najjednoduchšia sa ukázala byť cesta konzultačná. Počas roka 2007 SGI získalo alebo bolo na najlepšej ceste získať viacero konzultačných zmlúv najmä mimo územia Slovenskej republiky. Naši experti pracovali alebo pracujú na témach siahajúcich od poradenstva pre bulharskú vládu pri zavádzaní študentských pôžičiek až po návrh decentralizácie sociálnej oblasti v Chorvátsku.

Budovanie výskumného piliera je náročnejšie a to najmä preto, že slovenské zdroje podporujúce výskum sú zatiaľ pomerne slabo vyvinuté. Napriek tomu SGI a jeho experti počas roka 2007 pracovali na výskume financovaným zo zdrojov Európskej únie i slovenskej Agentúry pre podporu výskumu a vývoja.

Zároveň sme však nezabudli na naše základné pôsobenie organizácie think-tankového typu a snažili sme sa prispieť k zmene verejnej politiky na Slovensku. Aktívne a hĺbkovo sme pripomienkovali napríklad novelu zákona o vysokých školách a obsahovú reformu školstva, ako aj niektoré kroky v sociálnej oblasti.

Tešíme sa na stretnutie opäť o rok, kde opäť zhodnotíme, ako sa nám darí a ktorým smerom sa SGI vydalo počas roku 2008.